

## Datos básicos

### 01 - Datos básicos del proyecto

#### Nombre

Fortalecimiento de la Internacionalización y Cooperación Internacional en el Municipio de Sabaneta, Antioquia

#### Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

#### Código BPIN

2024056310022

#### Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 26/06/2024 23:09:18

Identificador: 100629  
1

Formulador Ciudadano: TATIANA OSPINA GALLON

Formulador Oficial : TATIANA OSPINA GALLON

## Contribución a la política pública

### 01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

#### Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

#### Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

### 02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

#### Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Por Antioquia Firme 2024 – 2027.

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea estratégica 3. Inversión desde la confianza.

#### Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

3.3.5 Internacionalización de Antioquia.

### 03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

#### Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Sabaneta, Una Ciudad al Siguiente Nivel 2024 – 2027.

#### Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea Estratégica 2. Hagamos que las cosas pasen por el fomento a la Economía Municipal.

#### Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

2.1 Desarrollo y empleo en el campo y la ciudad.  
2.1.3 Fortalecimiento e Impulso para la Internacionalización y la Cooperación.

### 04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

#### Tipo de entidad

## Instrumentos de planeación de grupos étnicos

# Identificación y descripción del problema

## Problema central

Limitada inserción en la dinámica multilateral de la cooperación Internacional, que dificulte la identificación de nuevos mercados extranjeros para el desarrollo empresarial del Municipio de Sabaneta.

## Descripción de la situación existente con respecto al problema

Sabaneta, cuenta con La Política Pública de Desarrollo Económico 2018 - 2030, ACUERDO MUNICIPAL No 17 ( 11 OCT 2018), con Énfasis en Ciencia, Tecnología e Innovación, construida en el marco del plan estratégico de desarrollo económico con énfasis en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), pretende contribuir con el avance en materia de Desarrollo Económico del Municipio considerando los procesos de Integración Institucional y Empresarial para la consolidación de la competitividad sistémica en el Municipio de Sabaneta.

Buscando con esto apoyar las empresas del Municipio de Sabaneta en temas de investigación, innovación y desarrollo de nuevos procesos que permitan la reapertura económica y el fortalecimiento productivo mediante la implementación de sostenibilidad por medio de buenas prácticas ambientales, la economía circular, una producción más limpia, la certificación de negocios verdes y al fortalecimiento de la industria creativa, generando con estas estrategias optimizar los recursos, generar mayor rentabilidad, abrir nuevos mercados y nuevas oportunidades laborales para los sabaneteños.

Aunque existe la reglamentación suficiente para la adopción de prácticas de Cooperación Internacional, existen diferentes factores tales como: una baja institucionalización, deficiencias en la capacidad instalada, y falta de herramientas y hojas de ruta, para la operativización de proyectos de Cooperación Internacional, que dificultan que Municipios como Sabaneta, gestionen este mecanismo por sí mismos.

Es así como hoy en día, no existe una estructura de gobernanza colaborativa que articule actores públicos y privados a partir de la Cooperación Internacional Descentralizada en el Municipio de Sabaneta, la cual, le permita a la entidad no solo articular la oferta y demanda institucional, sino que pueda diversificar sus fuentes para la cofinanciación o financiación de proyectos, atraer inversión extranjera directa.

## Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Sabaneta cuenta con 1 mesa de cooperación e internacionalización, se han identificado y posteriormente participado en 2 convocatorias internacionales para atraer recursos en materia social, se participó en 2 encuentros de impacto económico y desarrollo empresarial en la república de Panamá, se cuenta con la suscripción en la plataforma ICLEI, la cual busca fortalecer desarrollo urbano sustentable, se vincularon 10 unidades productivas al desarrollo del laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación los cuales fueron incluidos en su mesa de dirección y se participación en 23 mesas de negociación a nivel nacional e internacional

## 01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Pocas unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).	1.1 Limitada infraestructura física que promueva la aplicabilidad de acciones enmarcadas en Ciencia, Tecnología e Innovación.
	1.2 Pocas herramientas tecnológicas para garantizar una dotación adecuada en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación.
	1.3 Baja asignación de recursos económicos
2. Limitada participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.	2.4 Desarticulación con la estrategia nacional de Cooperación Internacional respecto a alianzas para la ejecución de ruedas y ferias de negocio.
	2.5 Poco personal cualificado para desarrollar ruedas de negocios nacionales e internacionales.
3. Bajo número de alianzas de cooperación internacional.	3.6 Baja interlocución entre el gobierno local y los cooperantes internacionales que permita armonizar intereses de cooperación.
	3.7 Deterioro en los mercados globales limitando la captación de posibles alianzas de promoción y comercialización.
4. Pocas empresas de clase mundial integradas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.	4.8 Pocas estrategias implementadas para impulsar el desarrollo productivo en la identificación e inserción de nuevos mercados.
	4.9 Pocas campañas gubernamentales que promuevan la inclusión productiva en mercados globales.
	4.10 Reducción en el desarrollo de habilidades gerenciales y productivas, limitando el acceso a conocimientos de valor global internacional.

## 02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Desaprovechamiento de las herramientas de carácter internacional orientadas a movilizar recursos e intercambiar experiencias entre los países desarrollados y los países en vías de desarrollo.	1.1 Insuficiente posicionamiento del territorio a nivel internacional.
	1.2 Escasa exploración de la dimensión internacional del gobierno local y el fortalecimiento institucional en pro de la acción pública.
	1.3 Baja competitividad y atracción de la inversión como gestión pública.
2. Pérdida de oportunidades para alinear las agendas de los cooperantes con el fin de alcanzar metas comunes basadas en criterios de solidaridad, equidad, eficacia, sostenibilidad, y corresponsabilidad.	2.4 Limitada capacidad de inversión en programas sociales que propenden por el desarrollo humano
	2.5 Disminución en la identificación de nuevas oportunidades de negocio a nivel nacional e internacional.
3. Bajo financiamiento e inversión para atender los retos apremiantes como la pobreza, la desigualdad y el desempleo.	3.6 Aumento de la delincuencia y otras problemáticas sociales.
	3.7 Aumento de los niveles de exclusión y pobreza..

**3. Bajo financiamiento e inversión para atender los retos apremiantes como la pobreza, la desigualdad y el desempleo.**

**3.8 Aumento de los niveles de desempleo e informalidad laboral**

## Identificación y análisis de participantes

### 01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Comunidad</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejorar el alcance e impacto de los programas sociales liderados por la administración Municipal.</p>	Participación activa en programas de desarrollo que generen bienestar social.
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Unidades productivas (Emprendedores y Mipymes)</p> <p><b>Posición:</b> Beneficiario</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Atraer nuevos mercados internacionales que impulse su idea de negocio y fortalezca su cadena de valor.</p>	Recursos financieros, tecnológicos y humanos.
<p><b>Actor:</b> Municipal</p> <p><b>Entidad:</b> SABANETA - ANTIOQUIA</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Mejorar la capacidad de gestión institucional para eliminar las barreras que obstaculizan la igualdad de oportunidades. Fortalecer el ecosistema empresarial desde la intermediación global.</p>	Ofrecimiento de productos financieros, líneas de crédito y servicios financieros accesibles. Recursos humanos y tecnológicos.
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Universidades públicas y/o privadas.</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ofrecer programas que provean de capacidades a los actores del ecosistema de internacionalización.</p>	Plan de formación y capacitación. Asesoría y asistencia personalizada. Recursos físicos, tecnológicos y humanos. Observatorio de Internacionalización.
<p><b>Actor:</b> Departamental</p> <p><b>Entidad:</b> Antioquia</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Ejecutar estrategias regionales a través de programas que promuevan la internacionalización del departamento y sus municipios. Integrar verticalmente la Estrategia Nacional de Cooperación.</p>	Ofrecer programas de proyección internacional. Recursos técnicos, humanos, financieros y tecnológicos.

<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Área Metropolitana del Valle de Aburrá</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Brindar programas en gestión de proyectos, cooperación, gestión de recursos, desarrollo, y sostenibilidad.</p>	<p>Recursos económicos, técnicos o en especie. Gestión del conocimiento.</p>
<p><b>Actor:</b> Otro</p> <p><b>Entidad:</b> Cámara de comercio Aburrá Sur</p> <p><b>Posición:</b> Cooperante</p> <p><b>Intereses o Expectativas:</b> Desarrollar e impulsar la captación de recursos desde mercados internacionales. Participar en informes que visualicen la gestión desde estrategias de cooperación internacional.</p>	<p>Programas de capacitación y formación. Asesoría personalizada. Recursos financieros, físicos y humanos.</p>

## 02 - Análisis de los participantes

Se requiere configurar acuerdos interinstitucionales con diferentes entidades aliadas y cooperantes internacionales que den cuenta del relacionamiento para fortalecer la diplomacia de ciudad con gobiernos, redes, organismos multilaterales y ciudades; igualmente concretar agendas colectivas para fomentar una cultura de cooperación en pro de los proyectos contenidos para el impulso a las líneas económicas locales.

Igualmente, se debe promover la capacitación y formación a empresas de la ciudad en temáticas de internacionalización y acceso a mercados internacionales para generar de conexiones con potenciales compradores internacionales y obtener una exportación efectiva de bienes, servicios o modelos de negocio.

## Población afectada y objetivo

### 01 - Población afectada por el problema

#### Tipo de población

Personas

#### Número

5.011

#### Fuente de la información

Dinámica Económica - Aburra Sur 2023

#### Localización

Ubicación general	Localización específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Centro Poblado:</b> <b>Resguardo:</b>	Sabaneta, Antioquia.

### 02 - Población objetivo de la intervención

#### Tipo de población

Personas

#### Número

233

#### Fuente de la información

233 unidades productivas con actividades de internacionalización y cooperación.  
Informe de Dinámica Económica 2023 (Cámara de Comercio Aburra Sur).

#### Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Centro Poblado:</b> Urbano <b>Resguardo:</b>	Sabaneta, Antioquia.	



## Objetivos específicos

### 01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

#### Problema central

Limitada inserción en la dinámica multilateral de la cooperación Internacional, que dificulte la identificación de nuevos mercados extranjeros para el desarrollo empresarial del Municipio de Sabaneta.

#### Objetivo general – Propósito

Fortalecer la inserción en la dinámica multilateral de la cooperación Internacional, que promueva la identificación de nuevos mercados extranjeros para el desarrollo empresarial del Municipio de Sabaneta.

#### Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Empresas que participan de las estrategias de cooperación internacional e internacionalización	<b>Medido a través de:</b> Número <b>Meta:</b> 233 <b>Tipo de fuente:</b> Informe	Informes, reportes financieros, observatorios internacionales, bases de datos, rendición de cuentas.

### 02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<b>Causa directa 1</b> Pocas unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).	Aumentar las unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).
<b>Causa indirecta 1.1</b> Limitada infraestructura física que promueva la aplicabilidad de acciones enmarcadas en Ciencia, Tecnología e Innovación.	Garantizar una infraestructura física que promueva la aplicabilidad de acciones enmarcadas en Ciencia, Tecnología e Innovación.
<b>Causa indirecta 1.2</b> Pocas herramientas tecnológicas para garantizar una dotación adecuada en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación.	Incrementar las herramientas tecnológicas para garantizar una dotación adecuada en materia de Ciencia, Tecnología e Innovación.
<b>Causa indirecta 1.3</b> Baja asignación de recursos económicos	Aumentar la asignación de recursos económicos.
<b>Causa directa 2</b> Limitada participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.	Promover la participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.
<b>Causa indirecta 2.1</b> Desarticulación con la estrategia nacional de Cooperación Internacional respecto a alianzas para la ejecución de ruedas y ferias de negocio.	Articular la estrategia nacional de Cooperación Internacional respecto a alianzas para la ejecución de ruedas y ferias de negocio.

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p><b>Causa indirecta 2.2</b></p> <p>Poco personal cualificado para desarrollar ruedas de negocios nacionales e internacionales.</p>	Aumentar el personal cualificado para desarrollar ruedas de negocios nacionales e internacionales.
<p><b>Causa directa 3</b></p> <p>Bajo número de alianzas de cooperación internacional.</p>	Incrementar el número de alianzas de cooperación internacional.
<p><b>Causa indirecta 3.1</b></p> <p>Baja interlocución entre el gobierno local y los cooperantes internacionales que permita armonizar intereses de cooperación.</p>	Fortalecer la interlocución entre el gobierno local y los cooperantes internacionales que permita armonizar intereses de cooperación.
<p><b>Causa indirecta 3.2</b></p> <p>Deterioro en los mercados globales limitando la captación de posibles alianzas de promoción y comercialización.</p>	Ingresa en los mercados globales, fortaleciendo la captación de posibles alianzas de promoción y comercialización.
<p><b>Causa directa 4</b></p> <p>Pocas empresas de clase mundial integradas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.</p>	Incrementar el número de empresas de clase mundial impactadas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.
<p><b>Causa indirecta 4.1</b></p> <p>Pocas estrategias implementadas para impulsar el desarrollo productivo en la identificación e inserción de nuevos mercados.</p>	Promover estrategias para impulsar el desarrollo productivo en la identificación e inserción de nuevos mercados.
<p><b>Causa indirecta 4.2</b></p> <p>Pocas campañas gubernamentales que promuevan la inclusión productiva en mercados globales.</p>	Generar campañas gubernamentales que promuevan la inclusión productiva en mercados globales.
<p><b>Causa indirecta 4.3</b></p> <p>Reducción en el desarrollo de habilidades gerenciales y productivas, limitando el acceso a conocimientos de valor global internacional.</p>	Aumentar el desarrollo de habilidades gerenciales y productivas, facilitando el acceso a conocimientos de valor global internacional.

## Alternativas de la solución

### 01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando la cadena de valor de las unidades productivas del Municipio de Sabaneta.	Si	Completo

#### Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

**Alternativa 1. Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando la cadena de valor de las unidades productivas del Municipio de Sabaneta.**

## Estudio de necesidades

### 01 - Bien o servicio

#### Bien o servicio

Alianzas de cooperación internacional concretadas.

#### Medido a través de

Número

#### Descripción

Alianzas realizadas que impulsen el desarrollo económico desde los métodos de internacionalización.

#### Descripción de la Demanda

Espacios de cooperación internacional programados.

#### Descripción de la Oferta

Articulaciones de cooperación internacional concretados.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,00	2,00	-2,00
2022	1,00	2,00	-1,00
2023	2,00	2,00	0,00
2024	2,00	8,00	-6,00
2025	4,00	8,00	-4,00
2026	6,00	8,00	-2,00
2027	8,00	8,00	0,00

### Bien o servicio

Unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).

### Medido a través de

Número

### Descripción

Incluir las Unidades productivas (emprendimientos y start ups) en un espacio tecnológico que ofrezca espacios de trabajo compartidos, laboratorios de investigación y desarrollo.

### Descripción de la Demanda

Empresas participantes en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

### Descripción de la Oferta

Emprendimientos y start ups identificados para integrar el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	10,00	-10,00
2021	0,00	10,00	-10,00
2022	3,00	10,00	-7,00
2023	10,00	10,00	0,00
2024	0,00	150,00	-150,00
2025	50,00	150,00	-100,00
2026	100,00	150,00	-50,00
2027	150,00	150,00	0,00

**Bien o servicio**

Participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.

**Medido a través de**

Número

**Descripción**

Eventos realizados o apoyados para intercambio de experiencias y generación de alianzas e iniciativas de negocios.

**Descripción de la Demanda**

Identificación y captación de escenarios que promuevan desarrollo, fortalezcan la competitividad y garanticen nuevas oportunidades de negocio a nivel nacional e internacional.

**Descripción de la Oferta**

Proyección de espacios de negociación y generación de valor a nivel nacional e internacional.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	23,00	-22,00
2021	11,00	23,00	-12,00
2022	17,00	23,00	-6,00
2023	23,00	23,00	0,00
2024	4,00	25,00	-21,00
2025	11,00	25,00	-14,00
2026	18,00	25,00	-7,00
2027	25,00	25,00	0,00

### Bien o servicio

Empresas de clase mundial alcanzadas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.

### Medido a través de

Número

### Descripción

Identificar sectores clave con potencial de crecimiento en Sabaneta y fomentar la creación de clúster empresariales que permitan el impulso de nuevos negocios.

### Descripción de la Demanda

Empresas identificadas que pueden participar en el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.

### Descripción de la Oferta

Empresas que dentro de su propósito empresarial, busquen mejorar su cadena de producción impulsando nuevos mercados y negocios.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	4,00	18,00	-14,00
2021	8,00	18,00	-10,00
2022	12,00	18,00	-6,00
2023	18,00	18,00	0,00
2024	3,00	50,00	-47,00
2025	18,00	50,00	-32,00
2026	35,00	50,00	-15,00
2027	50,00	50,00	0,00

**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando la cadena de valor de las unidades productivas del Municipio de Sabaneta.

## Análisis técnico de la alternativa

### 01 - Análisis técnico de la alternativa

#### Análisis técnico de la alternativa

Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando la cadena de valor de las unidades productivas del Municipio de Sabaneta.

Asignar recursos de inversión suficientes que mejoren la asignación de la ayuda por contrapartida (adaptación de las prioridades geográficas y sectoriales de los donantes a las necesidades de la lucha contra la pobreza).

Articular la estrategia local con las estrategias nacionales de desarrollo y lucha contra la pobreza, buscando priorización, sostenibilidad y flexibilidad del financiamiento de los donantes.

Armonizar las políticas, los procedimientos y las prácticas operativas de la administración con las de los donantes.

Acceder a préstamos que se conceden a los gobiernos e instituciones públicas de los países beneficiarios de la ayuda para facilitar la financiación de determinados proyectos de cooperación en los sectores que mitigan la pobreza multidimensional. Son préstamos blandos generalmente otorgados por la banca de segundo piso como el BID.



**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado,

## Localización de la alternativa

### 01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
<b>Región:</b> Andina <b>Departamento:</b> Antioquia <b>Municipio:</b> Sabaneta <b>Tipo de Agrupación:</b> <b>Agrupación:</b> <b>Latitud:</b> <b>Longitud:</b>	Sabaneta, Antioquia. Localización: Urbano y Rural

### 02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,  
Cercanía a la población objetivo,  
Otros

**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado,

## Cadena de valor de la alternativa

**Costo total de la alternativa:** \$ 1.425.779.600,00

### 1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 449.899.101,00

Aumentar las unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).

Producto	Actividad:
<p>1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de proyectos</p> <p><b>Cantidad:</b> 150,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 449.899.101,00</p>	<p>1.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p><b>Costo:</b> \$ 449.899.101,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

### 2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$ 320.000.000,00

Promover la participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de clusters</p> <p><b>Cantidad:</b> 25,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 320.000.000,00</p>	<p>2.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p><b>Costo:</b> \$ 320.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

### 3 - Objetivo específico 3 **Costo:** \$ 315.880.499,00

Incrementar el número de alianzas de cooperación internacional.

Producto	Actividad:
<p><b>3.1</b> Documentos normativos</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de documentos</p> <p><b>Cantidad:</b> 8,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 315.880.499,00</p>	<p><b>3.1.1</b> Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p><b>Costo:</b> \$ 315.880.499,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**4 - Objetivo específico 4 Costo:** \$ 340.000.000,00

Incrementar el número de empresas de clase mundial impactadas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.

Producto	Actividad:
<p><b>4.1</b> Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados (Producto principal del proyecto)</p> <p><b>Medido a través de:</b> Número de empresas</p> <p><b>Cantidad:</b> 50,0000</p> <p><b>Costo:</b> \$ 340.000.000,00</p>	<p><b>4.1.1</b> Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p><b>Costo:</b> \$ 340.000.000,00</p> <p><b>Etapas:</b> Inversión</p> <p><b>Ruta Crítica:</b> Si</p>

**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando

### Actividad 1.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$60.000.000,00
1	\$132.356.224,00
2	\$133.591.846,00
3	\$123.951.031,00
<b>Total</b>	<b>\$449.899.101,00</b>

Periodo	Total
0	\$60.000.000,00
1	\$132.356.224,00
2	\$133.591.846,00
3	\$123.951.031,00
<b>Total</b>	

### Actividad 2.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$320.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
<b>Total</b>	

### Actividad 3.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$25.779.600,00
1	\$87.643.776,00
2	\$96.408.154,00
3	\$106.048.969,00
<b>Total</b>	<b>\$315.880.499,00</b>

Periodo	Total
0	\$25.779.600,00
1	\$87.643.776,00
2	\$96.408.154,00
3	\$106.048.969,00
<b>Total</b>	

### Actividad 4.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$120.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$70.000.000,00
3	\$70.000.000,00
<b>Total</b>	<b>\$340.000.000,00</b>

Periodo	Total
0	\$120.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$70.000.000,00
3	\$70.000.000,00
<b>Total</b>	

**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando

## Análisis de riesgos alternativa

### 01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Dificultad en el cumplimiento del objetivo general por la baja identificación y aplicación de convocatorias internacionales que impulsen el desarrollo productivas dentro del ecosistema empresarial local.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Desaceleración económica, baja competitividad del territorio.	Identificar oportunidades en mercados nacionales e internacionales para postular la oferta local y generar enlaces que impulsen nuevos negocios.
2-Componente (Productos)	Legales	Demora en la celebración de contratos y/o convenios.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Dificultad en el desarrollo de las actividades planteadas en el proyecto debido a la tardanza en los procesos contractuales, Retrasos en la ejecución y cumplimiento de indicadores.	Mayor diligencia en los procesos contractuales de persona natural y jurídica por parte de la entidad pública.
	Legales	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva o beneficio a nombre propio o de terceros para el otorgamiento de beneficios desde el entorno público.	<b>Probabilidad:</b> 2. Improbable  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Beneficios otorgados a terceros en mayor proporción sin respetar los principios de equidad, igualdad y transparencia que de manera directa afectan el objetivo del proyecto.	Invitar a la comunidad a que denuncie ante las autoridades competentes y se realice una veeduría profunda y completa en la ejecución del proyecto.
3-Actividad y/o Entregable	Financieros	Presupuesto limitado para la ejecución del proyecto.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Incumplimiento con los indicadores, estrategias y metas establecidas durante la ejecución.	Asignar y apropiar los recursos desarrollando una correcta planeación en su ejecución.
	Administrativos	No cumplimiento del cronograma de actividades planteado para el desarrollo del proyecto.	<b>Probabilidad:</b> 3. Moderado  <b>Impacto:</b> 4. Mayor	Demoras en la ejecución del proyecto generando bajo nivel de efectividad ante los objetivos y alternativas planteadas.	Ser efectivos y apropiar una correcta planeación de las actividades.

**Alternativa:** Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando

## Ingresos y beneficios alternativa

### 01 - Ingresos y beneficios

Formación y capacitación a Empresas en programas de mejoramiento productivo, aceleración de negocios, exportaciones, negocios internacionales, entre otros

**Tipo:** Beneficios

**Medido a través de:** Pesos

**Bien producido:** Otros

**Razón Precio Cuenta (RPC):** 0.80

**Descripción Cantidad:** 50 empresas.

**Descripción Valor Unitario:** Valor por cada formación y/o capacitación realizada, para el mejoramiento productivo y la generación de nuevos negocios en diferentes mercados.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	3,00	\$35.000.000,00	\$105.000.000,00
1	15,00	\$35.800.000,00	\$537.000.000,00
2	17,00	\$36.500.000,00	\$620.500.000,00
3	15,00	\$37.500.000,00	\$562.500.000,00

### 02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$105.000.000,00	\$105.000.000,00
1	\$537.000.000,00	\$537.000.000,00
2	\$620.500.000,00	\$620.500.000,00
3	\$562.500.000,00	\$562.500.000,00

**Alternativa 1**

**Flujo**

**01 - Flujo Económico**

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$84.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$225.779.600,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-141.779.600,0
1	\$429.600.000,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$29.600.000,0
2	\$496.400.000,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$96.400.000,0
3	\$450.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$50.000.000,0



## Indicadores y decisión

### 01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
<b>Alternativa:</b> Articular estrategias de cooperación internacional facilitando la búsqueda de mercados emergentes, oportunidades económicas y nuevos nichos de mercado, impulsando la cadena de valor de las unidades productivas del Municipio de Sabaneta.					
\$5.123.488,66	10,88 %	\$1,00	\$5.314.581,40	\$1.238.297.466,40	\$1.581.460,39

### Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial	\$2.597.215,01
Documentos normativos	\$33.652.601,29
Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	\$10.925.178,66
Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados (Producto principal del proyecto)	\$6.127.298,77

## Indicadores de producto

### 01 - Objetivo 1

1. Aumentar las unidades productivas, emprendimientos y start ups integradas en el laboratorio de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel).

#### Producto

1.1. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial

#### Indicador

1.1.1 Proyectos de innovación cofinanciados

**Medido a través de:** Número de proyectos

**Meta total:** 150,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	50,0000	2	50,0000
3	50,0000		

## 02 - Objetivo 2

2. Promover la participación en ruedas y ferias de negocios nacionales e internacionales.

### Producto

2.1. Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres

### Indicador

2.1.1 Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción

**Medido a través de:** Número de clusters

**Meta total:** 25,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	7,0000
2	7,0000	3	7,0000

### 03 - Objetivo 3

3. Incrementar el número de alianzas de cooperación internacional.

#### Producto

3.1. Documentos normativos

#### Indicador

3.1.1 Documentos realizados

**Medido a través de:** Número de documentos

**Meta total:** 8,0000

**Fórmula:**

**Es acumulativo:** No

**Es Principal:** Si

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000	1	2,0000
2	2,0000	3	2,0000

## 04 - Objetivo 4

4. Incrementar el número de empresas de clase mundial impactadas con el programa de mejoramiento productivo y aceleración de negocios.

### Producto

4.1. Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados (Producto principal del proyecto)

### Indicador

4.1.1 Empresas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de empresas

Meta total: 50,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3,0000	1	15,0000
2	17,0000	3	15,0000

## Indicadores de gestión

### 01 - Indicador por proyecto

#### Indicador

Acuerdos de cooperación internacional firmados

**Medido a través de:** Número

**Código:** 1000G650

**Fórmula:** Sumatoria de acuerdos de apoyo firmados con cooperación internacional.

**Tipo de Fuente:** Informe

**Fuente de Verificación:** Informes internos, rendición de cuentas, observatorio de internacionalización.

#### Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	1	2
2	2	3	2
		<b>Total:</b>	<b>8</b>

## Esquema financiero

### 01 - Clasificación presupuestal

#### Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

#### Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

## 02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$225.779.600,00
				1	\$400.000.000,00
				2	\$400.000.000,00
				3	\$400.000.000,00
				Total	\$1.425.779.600,00
	Total Inversión				\$1.425.779.600,00
<b>Total</b>					<b>\$1.425.779.600,00</b>



## Resumen del proyecto

### Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
<b>Objetivo General</b>	Fortalecer la inserción en la dinámica multilateral de la cooperación Internacional, que promueva la identificación de nuevos mercados extranjeros para el desarrollo empresarial del Municipio de Sabaneta.	<b>Empresas que participan de las estrategias de cooperación internacional e internacionalización</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes, reportes financieros, observatorios internacionales, bases de datos, rendición de cuentas.	<b>Se aplicarán de manera efectiva a las convocatorias internacionales identificadas en mercados globales, para impulsar el desarrollo económico de la Municipalidad.</b>
<b>Componentes (Productos)</b>	1.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial	<b>Proyectos de innovación cofinanciados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes internos y rendición de cuentas.	
	2.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	<b>Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes internos y rendición de cuentas	
	3.1 Documentos normativos	<b>Documentos realizados</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes internos y rendición de cuentas.	
	4.1 Servicio de asistencia técnica a las Mipymes para el acceso a nuevos mercados (Producto principal del proyecto)	<b>Empresas asistidas técnicamente</b>	<b>Tipo de fuente:</b> Informe <b>Fuente:</b> Informes internos y rendición de cuentas.	<b>El desarrollo contractual se realiza de manera oportuna teniendo presente los parámetros establecidos para priorizar un correcto flujo de información., El desarrollo del proyecto se realizará con correctas acciones en materia de supervisión, vigilancia y control para evitar alteraciones legales y administrativas en su ejecución.</b>

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	1.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)	<b>Nombre: Acuerdos de cooperación internacional firmados</b>  <b>Unidad de Medida: Número</b>  <b>Meta: 8.0000</b>	<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	<b>Se garantizará la correcta asignación presupuestal por parte de las entidades cooperantes para cumplir con los objetivos e indicadores planteados.</b>
	2.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	3.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	
	4.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		<b>Tipo de fuente:</b> <b>Fuente:</b>	

(\*) Actividades con ruta crítica