

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento e Impulso al Ecosistema Empresarial en el Municipio de Sabaneta, Antioquia

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

2024056310008

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 21/06/2024 21:52:46

Identificador: 996564

Formulador Ciudadano: TATIANA OSPINA GALLON

Formulador Oficial : TATIANA OSPINA GALLON

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
4. Transformación productiva, internacionalización y acción climática	04. Economía productiva a través de la reindustrialización y la bioeconomía	01. De una economía extractivista a una sostenible y productiva: Política de Reindustrialización, hacia una economía del conocimiento, incluyente y sostenible	a. Reindustrialización para la sostenibilidad, el desarrollo económico y social

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Por Antioquia Firme 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Línea estratégica 3. Inversión desde la confianza.

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

3.3.4. Productividad y competitividad para el desarrollo económico de Antioquia.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Sabaneta, Una Ciudad al Siguiente Nivel 2024 – 2027.

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Línea Estratégica 2. Hagamos que las cosas pasen por el fomento de la Economía Municipal

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Componente 2.1 Desarrollo y empleo en el campo y la ciudad.

Programa 2.1.2 Fortalecimiento al ecosistema empresarial e Impulso a la generación de empleo local.

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Ausencia de un ecosistema robusto de apoyo al emprendimiento que limita la creación de nuevas empresas, la innovación y el desarrollo de capacidades empresariales necesarias para un crecimiento económico sostenible.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La economía de Sabaneta se sustenta en el comercio, servicios, y manufactura ligera. El sector agrícola también juega un papel importante en la economía local, especialmente en las áreas rurales. La Ley 1014 de 2006 fomenta la cultura del emprendimiento y el desarrollo de nuevos negocios en estos sectores.

Sectores Económicos Predominantes:

Comercio y Servicios: El comercio es uno de los sectores más dinámicos en Sabaneta, apoyado por la presencia de microempresas y PYMEs. La Ley 590 de 2000 fomenta el desarrollo de estas empresas.

Agricultura: El sector agrícola, aunque menos predominante que el comercio, sigue siendo vital para la economía local. La Ley 1876 de 2017 fomenta la innovación agropecuaria y la seguridad alimentaria.

Industria y Manufactura: La manufactura ligera también contribuye significativamente a la economía de la región. La Ley 223 de 1995 y la Ley 1014 de 2006 promueven la inversión y el desarrollo de la industria.

Sabaneta, ha planteado un fortalecimiento significativo en materia de crecimiento y desarrollo productivo, contando con las siguientes cifras:

Estudiantes y Emprendedores Formados y Capacitados:

se han logrado capacitar a 2.113 de jóvenes en áreas clave como la administración de negocios, marketing digital, y habilidades técnicas.

Retos y Proyectos Empresariales de Innovación Implementados:

El municipio, ha implementado 10 proyectos empresariales innovadores.

Emprendedores y MIPYMES Acompañados con Asistencia y Planes de Mejoramiento:

A través de diversos programas de apoyo, el municipio ha brindado acompañamiento a 1.453 emprendedores y MIPYMES

Unidades productivas registradas con operación en Sabaneta:

Según la Cámara de Comercio Aburrá Sur, para el año 2023 Sabaneta conto con 5.013 unidades productivas registradas.

Tasa de cierre de empresas en Sabaneta:

Porcentaje de participación del 11% en las empresas que finalizaron su actividad mercantil.

Acuerdo Municipal:

02 del 31 de enero de 2023 "Sabaneta a la Carta".

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

La participación de Sabaneta en el cierre de establecimientos de comercio en todo el Aburrá Sur ha sido del 48% como promedio desde el año 2018, se tienen creadas y registradas ante la cámara de comercio local, 5.013 unidades productivas entre pequeñas, medianas y grandes empresa, Sabaneta cuenta con 82 emprendedores caracterizados e identificados, se realizaron 1.453. planes de mejoramiento a emprendedores con factores que promueven su crecimiento económico, pero es una cifra corta considerando el público objetivo que se debe intervenir, se cuenta con registro de 706 unidades productivas capacitadas en temas relevante a su dinámica empresarial. Se cuenta con 3.982 establecimientos de comercio registrados y 131 ESAL, 73 empresas trasladaron su operación a otros municipio, Se han implementado 10 proyectos empresariales innovadores.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Falta de acceso a financiamiento debido a los altos requisitos de garantía y tasas de interés que limitan el acceso a pequeños comerciantes.	1.1 Bancos y entidades financieras no ofrecen suficientes líneas de crédito accesibles para PYMEs y microempresas.
	1.2 Falta de programas gubernamentales de apoyo financiero para emprendedores y pequeños comerciantes.
	1.3 Beneficios tributarios limitados para el ecosistema empresarial.
2. Escasa oferta de programas de capacitación técnica y empresarial para emprendedores y su ciclo de vida productiva	2.4 Infraestructura física y tecnológica limitada para el fortalecimiento al emprendimiento.
3. Bajo número de empresas fortalecidas con prácticas de sostenibilidad	3.5 Desconocimiento de las prácticas de gestión ambiental empresarial.
	3.6 Insuficientes incentivos para la aplicación de prácticas sostenibles.
4. Insuficientes estrategias de comercialización local	4.7 Falta de articulación público-privada que limita los espacios de interacción
	4.8 Insuficientes espacios para la promoción de los productos y servicios de la economía municipal
5. Insuficientes incentivos a las empresas que promuevan retos y proyectos de innovación	5.9 Falta de recursos humanos y financieros
	5.10 Deficiente formación en prácticas innovadoras
	5.13 Baja formación en innovación en el municipio
6. Bajo acompañamiento a los Emprendedores y MiPymes en la construcción de planes de mejoramiento	6.11 Insuficiente promoción servicios que brinda la administración municipal en materia de impulso al ecosistema empresarial
	6.12 Poco personal cualificado en la administración municipal

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Falta de oportunidades económicas locales que impulsa a las personas a migrar, buscando empleo y mejores condiciones de vida.	1.1 Desaceleración económica dificultando la inversión social y el desarrollo del territorio
	1.2 Migración de las empresas que operan en nuestro territorio, generando desempleo e inestabilidad económica.
2. Incremento desmedido de la informalidad empresarial que afecta el desarrollo del territorio.	2.3 Dificultad en la generación de empleo formal que dificulte el bienestar humano de los ciudadanos.
	2.4 Aumento en la evasión de impuestos y el comercio de productos y servicios de manera ilegal.

3. Ingresos insuficientes que impiden que las familias satisfagan sus necesidades básicas, aumentando los índices de pobreza y profundizando la desigualdad social.

3.5 Aumento de la vulnerabilidad en los hogares del territorio

3.6 Aumento de la delincuencia y otras problemáticas sociales por causa de la poca captación de recursos.

3.7 Crecimiento de los índices de pobreza en el territorio.

4. Disminución de los ingresos del municipio por concepto de Industria y comercio

4.8 Bajo desarrollo de programas y proyectos que mejoren la calidad de vida

4.9 Pérdida de la competitividad municipal

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Emprendedores y Mipymes.</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Desarrollo de políticas económicas y programas que favorezcan el ecosistema empresarial. Facilidades en formación y financiación para el impulso a las ideas de negocio.</p>	<p>Participación activa en programas de desarrollo, capacitación y financiamiento. Recursos tecnológicos, financieros y humanos.</p>
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: SABANETA - ANTIOQUIA</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Aumento y fortalecimiento del ecosistema empresarial que garantice la generación de empleo y aporta a la construcción del territorio en aspectos sociales, de infraestructura, educación, entre otros.</p>	<p>Recursos financieros, tecnológicos y humanos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Entidades Financieras – Bancos y Cooperativas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Proveer financiamiento necesario a microempresas y PYMEs. Desarrollar productos financieros accesibles y adaptados a las necesidades locales. Garantizar una cobertura sólida de métodos financieros.</p>	<p>Ofrecimiento de productos financieros, líneas de crédito y servicios financieros accesibles.</p>
<p>Actor: Departamental</p> <p>Entidad: Antioquia</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Apoyo a programas de desarrollo económico y sostenibilidad. Incremento en ingresos financieros por conceptos de renta que facilite la inversión social. Creación de nuevas empresa.</p>	<p>Ofrecer programas y métodos financieros. Recursos físicos y humanos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Área Metropolitana del Valle de Aburrá</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecimiento de las unidades productivas en el territorio con propósitos sostenibles y métodos que conserven el ecosistema ambiental.</p>	<p>Ofrecer programas y métodos financieros. Recursos físicos y humanos.</p>

<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: SENA y Universidades Públicas o Privadas</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Participación de las unidades productivas en los diferentes procesos que fomenten la innovación y el desarrollo de habilidades empresariales en pro de su crecimiento.</p>	<p>Programas de capacitación y formación. Recursos físicos y humanos.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Cámara de Comercio Aburrá Sur</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Promover el desarrollo empresarial y facilitar el acceso a mercados. Apoyar la creación y crecimiento de nuevas empresas por medio de los centros de Innovación e Incubación de Emprendimiento.</p>	<p>Programas de capacitación y formación. Recursos financieros, físicos y humanos.</p>

02 - Análisis de los participantes

La implementación efectiva de programas, proyectos y acciones de desarrollo económico y empresarial en el municipio de Sabaneta requiere la colaboración de diversas entidades, cada una con roles, intereses y contribuciones específicas para fortalecer la economía local y garantizar el acceso de toda la población a programas de bienestar social, salud, educación y empleo. Igualmente, que se desarrolle escenarios de inversión generando un clima propicio para la toma de créditos e inversiones que promuevan la sostenibilidad y crecimiento empresarial.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

5.011

Fuente de la información

Dinámica Económica - Aburra Sur 2023

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Sabaneta, Antioquia

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.650

Fuente de la información

Dinámica Económica - Aburra Sur 2023
Plan de Desarrollo Municipal 2024 - 2027

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Centro Poblado: Urbano Resguardo:	Sabaneta, Antioquia	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Ausencia de un ecosistema robusto de apoyo al emprendimiento que limita la creación de nuevas empresas, la innovación y el desarrollo de capacidades empresariales necesarias para un crecimiento económico sostenible.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el ecosistema de apoyo al emprendimiento para la creación de nuevas empresas, la innovación y el desarrollo de capacidades empresariales necesarias para un crecimiento económico sostenible

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Unidades productivas (Micro, Pequeñas, Medianas y Grandes Empresas) fortalecidas en la gestión de políticas, programas y proyectos que busquen impulsar la economía y fomentar el desarrollo productivo en el Municipio de Sabaneta.	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 1.600</p> <p>Tipo de fuente: Informe</p>	Informes, planes de mejoramiento, procesos de formación, actividades descentralizadas.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Falta de acceso a financiamiento debido a los altos requisitos de garantía y tasas de interés que limitan el acceso a pequeños comerciantes.</p>	Implementar un fondo para el financiamiento debido a los altos requisitos de garantía y tasas de interés que limitan el acceso a pequeños comerciantes.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Bancos y entidades financieras no ofrecen suficientes líneas de crédito accesibles para PYMEs y microempresas.</p>	Ofrecer líneas de crédito accesibles para PYMEs y microempresas.
<p>Causa indirecta 1.2</p> <p>Falta de programas gubernamentales de apoyo financiero para emprendedores y pequeños comerciantes.</p>	Implementar programas gubernamentales de apoyo financiero para emprendedores y pequeños comerciantes.
<p>Causa indirecta 1.3</p> <p>Beneficios tributarios limitados para el ecosistema empresarial.</p>	Aumentar los beneficios tributarios para el ecosistema empresarial.
<p>Causa directa 2</p> <p>Escasa oferta de programas de capacitación técnica y empresarial para emprendedores y su ciclo de vida productiva</p>	Incrementar la oferta de programas de capacitación técnica y empresarial para emprendedores y su ciclo de vida productiva.
<p>Causa indirecta 2.1</p> <p>Infraestructura física y tecnológica limitada para el fortalecimiento al emprendimiento.</p>	Adecuar infraestructura física y tecnológica para el fortalecimiento al emprendimiento.

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 3</p> <p>Bajo número de empresas fortalecidas con prácticas de sostenibilidad</p>	Incrementar el número de empresas con prácticas de sostenibilidad.
<p>Causa indirecta 3.1</p> <p>Desconocimiento de las prácticas de gestión ambiental empresarial.</p>	Dar a conocer las prácticas de gestión ambiental empresarial.
<p>Causa indirecta 3.2</p> <p>Insuficientes incentivos para la aplicación de prácticas sostenibles.</p>	Implementar incentivos para la aplicación de prácticas sostenibles.
<p>Causa directa 4</p> <p>Insuficientes estrategias de comercialización local</p>	Generar estrategias de comercialización local "Sabaneta a la carta".
<p>Causa indirecta 4.1</p> <p>Falta de articulación público-privada que limita los espacios de interacción</p>	Articular espacios de interacción público privada.
<p>Causa indirecta 4.2</p> <p>Insuficientes espacios para la promoción de los productos y servicios de la economía municipal</p>	Incrementar la promoción de los productos y servicios de la economía municipal.
<p>Causa directa 5</p> <p>Insuficientes incentivos a las empresas que promuevan retos y proyectos de innovación</p>	Implementar incentivos a las empresas que promuevan retos y proyectos de innovación.
<p>Causa indirecta 5.1</p> <p>Falta de recursos humanos y financieros</p>	Fortalecer los recursos humanos y financieros.
<p>Causa indirecta 5.2</p> <p>Deficiente formación en prácticas innovadoras</p>	Incrementar la formación en prácticas innovadoras.
<p>Causa indirecta 5.3</p> <p>Baja formación en innovación en el municipio</p>	Fortalecer la formación en innovación en el municipio
<p>Causa directa 6</p> <p>Bajo acompañamiento a los Emprendedores y MiPymes en la construcción de planes de mejoramiento</p>	Acompañar a los Emprendedores y MiPymes en la construcción de planes de mejoramiento.
<p>Causa indirecta 6.1</p> <p>Insuficiente promoción servicios que brinda la administración municipal en materia de impulso al ecosistema empresarial</p>	Promocionar los servicios que brinda la administración municipal en materia de impulso al ecosistema empresarial.
<p>Causa indirecta 6.2</p> <p>Poco personal cualificado en la administración municipal</p>	Aumentar personal cualificado en la administración municipal

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y financiamiento que promuevan un entorno empresarial y económico sostenible e innovador.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y financiamiento que promuevan un entorno empresarial y económico sostenible e innovador.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Empresas fortalecidas con prácticas de sostenibilidad.

Medido a través de

Número

Descripción

Número de empresas acompañadas y asesoradas en programas de sostenibilidad.

Descripción de la Demanda

Unidades productivas a impactar.

Descripción de la Oferta

Unidades productivas fortalecidas con prácticas de sostenibilidad fortalecidas a nivel empresarial

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	33,00	1.600,00	-1.567,00
2021	50,00	1.600,00	-1.550,00
2022	50,00	1.600,00	-1.550,00
2023	50,00	1.600,00	-1.550,00
2024	0,00	1.600,00	-1.600,00
2025	50,00	1.600,00	-1.550,00
2026	150,00	1.600,00	-1.450,00
2027	200,00	1.600,00	-1.400,00

Bien o servicio

Unidades productivas alcanzadas con la estrategia "Sabaneta a la Carta"

Medido a través de

Número

Descripción

Numero de emprendimientos y Mipymes incluidos en la estrategia "Sabaneta a la Carta" para la comercialización de productos y servicios, en pro de su fortalecimiento económico.

Descripción de la Demanda

Unidades productivas que buscan estrategias de comercio local

Descripción de la Oferta

Unidades productivas participantes en Sabaneta a la carta

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2023	30,00	380,00	-350,00
2024	80,00	380,00	-300,00
2025	180,00	380,00	-200,00
2026	280,00	380,00	-100,00
2027	380,00	380,00	0,00

Bien o servicio

Estudiantes, emprendedores y empresas formadas y capacitadas en temas de emprendimiento

Medido a través de

Número

Descripción

Número de estudiantes y unidades productivas formadas en temas relevantes al emprendimiento y la generación de valor desde el fomento empresarial

Descripción de la Demanda

Estudiantes y unidades productivas que requieren formación y capacitación

Descripción de la Oferta

Capacidad de la oferta de formación y capacitación

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	885,00	-885,00
2021	295,00	885,00	-590,00
2022	497,00	885,00	-388,00
2023	1.253,00	885,00	368,00
2024	200,00	1.100,00	-900,00
2025	500,00	1.100,00	-600,00
2026	800,00	1.100,00	-300,00
2027	1.100,00	1.100,00	0,00

Bien o servicio

Retos y proyectos empresariales de innovación implementados.

Medido a través de

Número

Descripción

Número de retos y proyectos que focalicen la innovación empresarial aplicados en el ecosistema productivo.

Descripción de la Demanda

Unidades productivas caracterizadas en temas de innovación.

Descripción de la Oferta

Proyectos de innovación apoyados por la administración

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	1,00	10,00	-9,00
2021	1,00	10,00	-9,00
2022	4,00	10,00	-6,00
2023	10,00	10,00	0,00
2024	0,00	50,00	-50,00
2025	20,00	50,00	-30,00
2026	40,00	50,00	-10,00
2027	50,00	50,00	0,00

Bien o servicio

Fondo para el desarrollo empresarial implementado.

Medido a través de

Número

Descripción

Creación del fondo de financiación para emprendedores y Mipymes.

Descripción de la Demanda

Fondo para el desarrollo empresarial promovido desde lo público, demandado por la población objeto.

Descripción de la Oferta

Fondo para el desarrollo empresarial ofertado por la administración

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	2,00	-2,00
2021	0,00	2,00	-2,00
2022	0,00	2,00	-2,00
2023	0,00	2,00	-2,00
2024	1,00	1,00	0,00
2025	1,00	1,00	0,00
2026	1,00	1,00	0,00
2027	1,00	1,00	0,00

Bien o servicio

Emprendedores y MiPymes acompañados con planes de mejoramiento.

Medido a través de

Número

Descripción

Diagnósticos empresariales para proponer planes de mejoramiento en pro del fortalecimiento empresarial.

Descripción de la Demanda

Unidades productivas Identificadas con necesidades de mejoramiento

Descripción de la Oferta

Planes de mejoramiento ofertados en alianzas con otras entidades para las unidades productivas del territorio.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	75,00	1.100,00	-1.025,00
2021	186,00	1.100,00	-914,00
2022	347,00	1.100,00	-753,00
2023	1.453,00	1.100,00	353,00
2024	300,00	1.600,00	-1.300,00
2025	750,00	1.600,00	-850,00
2026	1.200,00	1.600,00	-400,00
2027	1.600,00	1.600,00	0,00

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

1. Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas, eventos, actividades de formación y orientación entre otros, aplicando metodologías económicas propias de la dinámica del mercado en general que impacten directamente al público objetivo y promuevan un entorno empresarial y económico sostenible.
2. Creación de fondos de financiación para pequeños comerciantes (Emprendedores y Microempresarios) que impulsen su desarrollo y fortalezcan su competitividad en el entorno económico
3. Aplicar un acompañamiento completo a las unidades productivas del territorio, en donde se planteen dinámicas empresariales que focalicen procesos financieros, de negocios, marketing, innovación entre otros.
4. Plantear espacios de comercialización y venta local, donde las unidades productivas puedan ofertar de manera amplia sus productos y servicios.
5. Promover las prácticas empresariales sostenibles con el ecosistema empresarial, facilitando encontrar oportunidades de negocio ligadas con el desarrollo sostenible; garantizando la sinergia económica, social, ambiental y política de la municipalidad.

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Antioquia Municipio: Sabaneta Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Sabaneta, Antioquia

02 - Factores analizados

Cercanía a la población objetivo,
Otros

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 2.867.213.252,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 733.342.320,00

Implementar un fondo para el financiamiento debido a los altos requisitos de garantía y tasas de interés que limitan el acceso a pequeños comerciantes.

Producto	Actividad:
<p>1.1 Documentos de lineamientos técnicos</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 733.342.320,00</p>	<p>1.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 733.342.320,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 460.106.647,00

Incrementar la oferta de programas de capacitación técnica y empresarial para emprendedores y su ciclo de vida productiva.

Producto	Actividad:
<p>2.1 Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios</p> <p>Medido a través de: Número de personas</p> <p>Cantidad: 1.100,0000</p> <p>Costo: \$ 460.106.647,00</p>	<p>2.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 460.106.647,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 106.000.000,00

Incrementar el número de empresas con prácticas de sostenibilidad.

Producto	Actividad:
<p>3.1 Servicio de asistencia técnica para la mitigación y adaptación al cambio climático de las empresas.</p> <p>Medido a través de: Número de proyectos</p> <p>Cantidad: 200,0000</p> <p>Costo: \$ 106.000.000,00</p>	<p>3.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 106.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$ 425.233.694,00

Generar estrategias de comercialización local "Sabaneta a la carta".

Producto	Actividad:
<p>4.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres</p> <p>Medido a través de: Número de clusters</p> <p>Cantidad: 380,0000</p> <p>Costo: \$ 425.233.694,00</p>	<p>4.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 425.233.694,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

5 - Objetivo específico 5 Costo: \$ 86.000.000,00

Implementar incentivos a las empresas que promuevan retos y proyectos de innovación.

Producto	Actividad:
<p>5.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de proyectos</p> <p>Cantidad: 50,0000</p> <p>Costo: \$ 86.000.000,00</p>	<p>5.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 86.000.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

6 - Objetivo específico 6 Costo: \$ 1.056.530.591,00

Acompañar a los Emprendedores y MiPymes en la construcción de planes de mejoramiento.

Producto	Actividad:
<p>6.1 Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales</p> <p>Medido a través de: Número de programas</p> <p>Cantidad: 1.600,0000</p> <p>Costo: \$ 1.056.530.591,00</p>	<p>6.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios</p> <p>Costo: \$ 1.056.530.591,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Actividad 1.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$203.342.320,00
2	\$250.000.000,00
3	\$280.000.000,00
Total	\$733.342.320,00

Periodo	Total
1	\$203.342.320,00
2	\$250.000.000,00
3	\$280.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$55.779.600,00
1	\$122.715.120,00
2	\$134.986.632,00
3	\$146.625.295,00
Total	\$460.106.647,00

Periodo	Total
0	\$55.779.600,00
1	\$122.715.120,00
2	\$134.986.632,00
3	\$146.625.295,00
Total	

Actividad 3.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$40.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$36.000.000,00
Total	\$106.000.000,00

Periodo	Total
1	\$40.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$36.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$49.779.600,00
1	\$113.430.240,00
2	\$124.773.264,00
3	\$137.250.590,00
Total	\$425.233.694,00

Periodo	Total
0	\$49.779.600,00
1	\$113.430.240,00
2	\$124.773.264,00
3	\$137.250.590,00
Total	

Actividad 5.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$20.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$36.000.000,00
Total	\$86.000.000,00

Periodo	Total
1	\$20.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$36.000.000,00
Total	

Actividad 6.1.1 Adquisición de Bienes y Servicios

Periodo	Mano de obra calificada	Materiales
0	\$122.350.080,00	
1	\$261.370.176,00	\$30.000.000,00
2	\$278.385.874,00	\$32.000.000,00
3	\$298.424.461,00	\$34.000.000,00
Total	\$960.530.591,00	\$96.000.000,00

Periodo	Total
0	\$122.350.080,00
1	\$291.370.176,00
2	\$310.385.874,00
3	\$332.424.461,00
Total	

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	De mercado	Dificultad en el cumplimiento del objetivo general por condiciones económicas adversas que no permitan el fortalecimiento del ecosistema empresarial.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Desaceleración económica, migración de unidades productivas a otros territorios, aumento del desempleo, baja competitividad del territorio	Fortalecer el acompañamiento al ecosistema empresarial desde diferentes puntos de intervención (económicos, Financieros, Empresariales, Administrativos, Legales, Innovación, Negocios, entre otros) para su Desarrollo y competitividad.
2-Componente (Productos)	Administrativos	Demora en la celebración de contratos y/o convenios.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Dificultad en el desarrollo de las actividades planteadas en el proyecto debido a la tardanza en los procesos contractuales, Retrasos en la ejecución y cumplimiento de indicadores.	Mayor diligencia en los procesos contractuales de persona natural y jurídica por parte de la entidad pública.
	Legales	Posibilidad de recibir o solicitar cualquier dádiva o beneficio a nombre propio o de terceros para el otorgamiento de beneficios desde el entorno público.	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Beneficios otorgados a terceros en mayor proporción sin respetar los principios de equidad, igualdad y transparencia que de manera directa afectan el objetivo del proyecto.	Invitar a la comunidad a que denuncie ante las autoridades competentes y se realice una veeduría profunda y completa en la ejecución del proyecto.
3-Actividad y/o Entregable	Administrativos	No cumplimiento del cronograma de actividades planteado para el desarrollo del proyecto en pro del fortalecimiento al ecosistema empresarial.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Demoras en la ejecución del proyecto generando bajo nivel de efectividad ante los objetivos y alternativas planteadas.	Ser efectivos y apropiar una correcta planeación de las actividades.
	Financieros	Presupuesto limitado para la ejecución del proyecto.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento con los indicadores, estrategias y metas establecidas durante la ejecución.	Asignar y apropiar los recursos desarrollando una correcta planeación en su ejecución.

Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Acompañamiento desde componentes empresariales a las unidades productivas para la identificación acciones de mejora y plantear planes de mejoramiento acorde a su dinámica económica y productiva.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: 1600 unidades productivas empresariales.

Descripción Valor Unitario: Valor por cada asesoría, asistencia y acompañamiento realizado en la determinación de diagnósticos empresariales y planes de mejoramiento enfocados a diferentes dinámicas económicas.

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	300,00	\$2.250.000,00	\$675.000.000,00
2	450,00	\$2.330.000,00	\$1.048.500.000,00
3	450,00	\$2.450.000,00	\$1.102.500.000,00
4	400,00	\$2.550.000,00	\$1.020.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
1	\$675.000.000,00	\$675.000.000,00
2	\$1.048.500.000,00	\$1.048.500.000,00
3	\$1.102.500.000,00	\$1.102.500.000,00
4	\$1.020.000.000,00	\$1.020.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$227.909.280,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-227.909.280,0
1	\$540.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$784.557.856,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-244.557.856,0
2	\$838.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$873.425.770,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-34.625.770,0
3	\$882.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$961.160.346,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-79.160.346,0
4	\$816.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$816.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer e impulsar el ecosistema empresarial del Municipio de Sabaneta, por medio de la implementación de programas de formación, orientación, incentivos y financiamiento que promuevan un entorno empresarial y económico sostenible e innovador.					
\$35.530.557,41	11,22 %	\$1,01	\$1.469.711,68	\$2.425.024.266,62	\$9.134.638,30

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos	\$613.183.959,89
Servicio de asistencia técnica para la mitigación y adaptación al cambio climático de las empresas.	\$448.731,26
Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	\$960.120,63
Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios	\$359.272,23
Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	\$1.427.952,58
Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales	\$556.656,96

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar un fondo para el financiamiento debido a los altos requisitos de garantía y tasas de interés que limitan el acceso a pequeños comerciantes.

Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000

02 - Objetivo 2

2. Incrementar la oferta de programas de capacitación técnica y empresarial para emprendedores y su ciclo de vida productiva.

Producto

2.1. Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios

Indicador

2.1.1 Personas formadas en habilidades y competencias

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 1.100,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	200,0000	1	300,0000
2	300,0000	3	300,0000

03 - Objetivo 3

3. Incrementar el número de empresas con prácticas de sostenibilidad.

Producto

3.1. Servicio de asistencia técnica para la mitigación y adaptación al cambio climático de las empresas.

Indicador

3.1.1 Empresas asistidas técnicamente para la identificación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 200,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	50,0000	2	100,0000
3	50,0000		

04 - Objetivo 4

4. Generar estrategias de comercialización local "Sabaneta a la carta".

Producto

4.1. Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres

Indicador

4.1.1 Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción

Medido a través de: Número de clusters

Meta total: 380,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	80,0000	1	100,0000
2	100,0000	3	100,0000

05 - Objetivo 5

5. Implementar incentivos a las empresas que promuevan retos y proyectos de innovación.

Producto

5.1. Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)

Indicador

5.1.1 Proyectos de innovación cofinanciados

Medido a través de: Número de proyectos

Meta total: 50,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
1	20,0000	2	20,0000
3	10,0000		

06 - Objetivo 6

6. Acompañar a los Emprendedores y MiPymes en la construcción de planes de mejoramiento.

Producto

6.1. Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales

Indicador

6.1.1 Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas

Medido a través de: Número de programas

Meta total: 1.600,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	300,0000	1	450,0000
2	450,0000	3	400,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Empresas Eficientes

Medido a través de: Número

Código: 1200G002

Fórmula: $Ne = Ne1 - Neo$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes internos y rendición de cuentas.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	300	1	450
2	450	3	400
		Total:	1600

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0200 INTERSUBSECTORIAL INDUSTRIA Y COMERCIO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	SABANETA	Municipios	Propios	0	\$227.909.280,00
				1	\$790.857.856,00
				2	\$880.145.770,00
				3	\$968.300.346,00
	Total	\$2.867.213.252,00			
	Total Inversión				\$2.867.213.252,00
Total					\$2.867.213.252,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer el ecosistema de apoyo al emprendimiento para la creación de nuevas empresas, la innovación y el desarrollo de capacidades empresariales necesarias para un crecimiento económico sostenible	Unidades productivas (Micro, Pequeñas, Medianas y Grandes Empresas) fortalecidas en la gestión de políticas, programas y proyectos que busquen impulsar la economía y fomentar el desarrollo productivo en el Municipio de Sabaneta.	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes, planes de mejoramiento, procesos de formación, actividades descentralizadas.	Condiciones económicas favorables en el entorno, que facilitan los procesos de convocatoria, en los que las unidades productivas participarán de manera activa.
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Documento oficial, rendición de cuentas	
	2.1 Servicio de apoyo para la formación de capital humano pertinente para el desarrollo empresarial de los territorios	Personas formadas en habilidades y competencias	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes internos y rendición de cuentas	
	3.1 Servicio de asistencia técnica para la mitigación y adaptación al cambio climático de las empresas.	Empresas asistidas técnicamente para la identificación de medidas de mitigación y adaptación al cambio climático	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes internos y rendición de cuentas	
	4.1 Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes internos y rendición de cuentas.	
	5.1 Servicio de apoyo para la modernización y fomento de la innovación empresarial (Producto principal del proyecto)	Proyectos de innovación cofinanciados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes internos y rendición de cuentas.	El desarrollo contractual se realiza de manera oportuna teniendo presente los parámetros establecidos para priorizar un correcto flujo de información., El desarrollo del proyecto se realizará con correctas acciones en materia de supervisión, vigilancia y control para evitar alteraciones legales y administrativas en su ejecución.

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	6.1 Servicio de asistencia técnica para el fortalecimiento de capacidades gerenciales	Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes internos y rendición de cuentas.	
Actividades	1.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)	Nombre: Empresas Eficientes Unidad de Medida: Número Meta: 1600.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Se garantizará la correcta asignación presupuestal por parte de las entidades cooperantes para cumplir con los objetivos e indicadores planteados.
	2.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	4.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	6.1.1 - Adquisición de Bienes y Servicios(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica